



## ระบบพนักงานราชการ<sup>1</sup>

“ระบบพนักงานราชการในประเทศไทยได้เริ่มต้นขึ้นตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2542 เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแผนปรับระบบบริหารภาครัฐไปสู่การจัดการภาครัฐ แนวใหม่ (New Public Management หรือ NPM) ที่เน้นการให้หน่วยงานองค์กรภาครัฐมีความก้าวหน้าและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีแนวการทำงานสำคัญ ประการหนึ่ง คือ การพัฒนารูปแบบการจ้างงานที่หลากหลาย ยืดหยุ่น คล่องตัว และสอดรับกับบริบทการปฏิบัติราชการที่เปลี่ยนไป ซึ่งต่อมาภายหลังการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. 2545 สำนักงาน ก.พ. ก็ได้นำระบบลูกจ้างสัญญาจ้างที่สำนักงบประมาณได้เคยเริ่มพัฒนาไว้มาขยายผล โดยเปลี่ยนชื่อเป็น ระบบพนักงานราชการ<sup>2</sup> (Government Employee System) โดยนำ “สัญญาจ้าง” ที่มีการกำหนดระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการจ้างไว้ซัดเจนมาใช้ ส่วนหนึ่งเพื่อแก้ปัญหาการจ้างงานในภาครัฐแบบเดิมที่มีลักษณะเป็นการจ้างงานระยะยาวตลอดชีพเพียงอย่างเดียว<sup>3</sup>”

”

<sup>1</sup> บทความนี้เรียบเรียงขึ้นจาก “คู่มือการบริหารงานพนักงานราชการ 2555” สำนักพัฒนาระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทน สำนักงาน ก.พ.

<sup>2</sup> พนักงานราชการ หมายถึง บุคคลซึ่งได้รับการจ้างตามสัญญาจ้างโดยได้รับค่าตอบแทนจากการประจำงานของส่วนราชการ เพื่อเป็นพนักงานของรัฐในการปฏิบัติงานให้กับส่วนราชการนั้น

<sup>3</sup> กรณีการจ้างลูกจ้างชั่วคราวแม้จะเป็นการจ้างเป็นปี แต่ในทางปฏิบัติหลายส่วนราชการก็ได้จ้างบุคคลเพื่อเป็นลูกจ้างชั่วคราวอย่างต่อเนื่อง



## กลไกการบริหารพนักงานราชการ

ครั้นถึงปี พ.ศ. 2547 ได้มีการออกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี<sup>4</sup> ว่าด้วยพนักงานราชการ พ.ศ. 2547 กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารพนักงานราชการ (คพร.) ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธานกรรมการ (มีเลขาธิการ ก.พ. เป็นรองประธานกรรมการและเป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้ และมีสำนักงาน ก.พ. เป็นฝ่ายเลขานุการ คพร.) นอกจากนั้น ยังมีคณะกรรมการบริหารพนักงานราชการ (อ.คพร.) รวม 3 คณะ ปฏิบัติหน้าที่แทน คพร. 3 ด้าน คือ (1) ด้านการกำหนดลักษณะงาน ครอบอัตรากำลังพนักงานราชการ และค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ (2) ด้านการสรรหาและเลือกสรร และการประเมินผลการปฏิบัติงาน และ (3) ด้านกฎหมายและวินัย

## ประเภทพนักงานราชการ

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยพนักงานราชการฯ กำหนดให้มีพนักงานราชการ 2 ประเภท คือ (1) พนักงานราชการทั่วไป คือ พนักงานราชการที่ปฏิบัติงานทั่วไปของส่วนราชการ มีอยู่ 5 กลุ่มงาน คือ บริการเทคนิค บริหารทั่วไป วิชาชีพเฉพาะ และเชี่ยวชาญเฉพาะ และ (2) พนักงานราชการพิเศษ คือ พนักงานราชการซึ่งปฏิบัติงานในลักษณะที่ต้องใช้ความรู้หรือความเชี่ยวชาญสูงมากเป็นพิเศษเพื่อปฏิบัติงานในเรื่องที่มีความสำคัญและจำเป็นเฉพาะของส่วนราชการ มีอยู่ 5 กลุ่มงานเดียว คือ กลุ่มงานเชี่ยวชาญพิเศษ<sup>4</sup>

## ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์พนักงานราชการ

บัญชีอัตราเงินเดือนข้าราชการพลเรือนได้ถูกนำมาใช้เป็นฐานเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงานราชการ<sup>5</sup> แต่ได้กำหนดเพิ่มเติมเพื่อชดเชยบำเหน็จ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ที่พนักงานราชการได้รับน้อยกว่าข้าราชการ ส่งผลให้อัตราค่าตอบแทนพนักงานราชการสูงกว่าอัตราเงินเดือนข้าราชการพลเรือนอยู่ประมาณร้อยละ 20

ส่วนสิทธิประโยชน์ของพนักงานราชการก็มีหลากหลายประการอาทิ (1) สิทธิลาประเภทต่าง ๆ และสิทธิได้รับค่าตอบแทนระหว่างลา เช่น การลาป่วยได้รับค่าตอบแทนไม่เกิน 30 วัน/ปี การลาคลอดบุตรได้รับค่าตอบแทนไม่เกิน 45 วัน/ปี การลาภารกิจส่วนตัวได้รับค่าตอบแทนไม่เกิน 10 วัน/ปี การลาพักผ่อนประจำได้รับค่าตอบแทนไม่เกิน 10 วัน/ปี (2) สิทธิประโยชน์อื่น เช่น เงินค่า OT ค่าเดินทางไปราชการ ค่าเบี้ยประชุม ค่าฝึกอบรม (3) สิทธิประโยชน์ทดแทนจากกองทุนประกันสังคม (4) สิทธิประโยชน์จากกองทุนเงินทดแทนกรณีประสบอันตราย เจ็บป่วย

<sup>4</sup> ระดับความเชี่ยวชาญพิเศษของพนักงานราชการกลุ่มงานเชี่ยวชาญพิเศษ มีการกำหนดไว้ 3 ระดับ คือ ระดับทั่วไป ระดับประเทศ และระดับสากล (World Class)

<sup>5</sup> ค่าตอบแทนพนักงานราชการ หมายถึง เงินเดือนซึ่งจ่ายให้แก่พนักงานราชการในการปฏิบัติงานให้แก่ส่วนราชการ ตามอัตราที่กำหนด

หรือสูญหายเนื่องจากการทำงานให้ราชการ และ (5) การได้รับค่าตอบแทนกรณีออกจากงานโดยไม่มีความผิด นอกจากนี้ พนักงานราชการยังมีสิทธิได้รับการพิจารณาเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์อีกด้วย

## กรอบอัตรากำลังพนักงานราชการ

คณะกรรมการบริหารพนักงานราชการ (คพร.) กำหนดให้ ส่วนราชการจัดทำกรอบอัตรากำลังพนักงานราชการ ระยะเวลา 4 ปี โดยพิจารณาการใช้กำลังคน (บุคลากรทุกประเภท) ในภาพรวมของส่วนราชการให้เหมาะสม ลดคล่องกับภารกิจ และให้ คณะกรรมการสามัญประจำกระทรวง (อ.ก.พ. กระทรวง) พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบอัตรากำลังพนักงานราชการ ดังกล่าว ก่อนเสนอ คพร. พิจารณาต่อไป

โดยกำหนดสัดส่วนประเภทบุคลากรตามภารกิจของ ส่วนราชการดังนี้ (1) ภารกิจหลัก (Core Function) ได้แก่ งานตามกฎหมาย หรือนโยบาย หรืองานตามบทบาทภารกิจของ หน่วยงาน ให้มีผู้ปฏิบัติเป็นข้าราชการตั้งแต่ร้อยละ 80 ขึ้นไป ที่เหลืออาจจ้างเป็นพนักงานราชการหรือจ้างเหมาบริการ (2) ภารกิจสนับสนุน (Technical Support Function) ได้แก่ งานสนับสนุนให้ภารกิจหลักบรรลุเป้าหมาย เกี่ยวข้องกับงาน วิชาการ งานสนับสนุนการบริหารและการตัดสินใจ ควรให้เป็น ข้าราชการประมาณร้อยละ 50 - 75 และ (3) ภารกิจสนับสนุน ทางการบริหารจัดการ (Administrative Support Function) เป็นงานด้านอำนวยการ ธุรการ และบริการ ที่สนับสนุนให้ภารกิจ หลักบรรลุเป้าหมาย ควรให้เป็นข้าราชการประมาณร้อยละ 25 - 50 ซึ่งจะถูกจัดตั้งใน คพร. ได้อนุมัติกรอบอัตรากำลังพนักงาน ราชการแล้ว 3 รอบ ดังนี้

| รอบที่ 1<br>(พ.ศ.2548 - 2551) | รอบที่ 2<br>(พ.ศ.2552 - 2555) | รอบที่ 3<br>(พ.ศ.2556 - 2559) |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 204,401 อัตรา                 | 199,769 อัตรา                 | 219,202 อัตรา                 |

## การสรรหาและเลือกสรร

ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะ และการมีโอกาส เท่าเทียมกันของบุคคล เป็นหลักสำคัญของการสรรหาและเลือกสรร บุคคลเพื่อเป็นพนักงานราชการ ทั้งนี้อยู่บนพื้นฐานของการดำเนินถึง ประโยชน์ของทางราชการ ซึ่งกระบวนการสรรหาและเลือกสรร พนักงานราชการทั่วไปเริ่มต้นจากการที่หัวหน้าส่วนราชการแต่งตั้ง



คณะกรรมการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการ เพื่อดำเนิน กิจกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่การจัดทำประกาศรับสมัครให้ผู้มีสิทธิสมัคร ทราบเป็นการทั่วไป การหลักเกณฑ์การเลือกสรรบุคคลที่ชัดเจน การประเมินความรู้ความสามารถฯ (เช่น การสอบข้อเขียน การสัมภาษณ์) การรายงานผลการสรรหาและเลือกสรรต่อหัวหน้า ส่วนราชการเพื่อประกาศบัญชีรายชื่อผู้ผ่านการเลือกสรร จนถึงการทำสัญญาจ้างพนักงานราชการในที่สุด ทั้งนี้ บัญชีรายชื่อผู้ผ่านการเลือกสรรดังกล่าวจะมีอายุไม่เกิน 2 ปี

## การสั่นสุดสุดญาจ้างพนักงานราชการ

สัญญาจ้างพนักงานราชการสั่นสุดลงได้ในหลายกรณี เช่น เมื่อพนักงานราชการไม่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงาน เมื่อครบกำหนดสัญญาจ้าง เมื่อตาย หรือเมื่อถูกให้ออก เพราะผิดวินัยร้ายแรง อย่างไรก็ตี กรณีพนักงานราชการแม้ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงาน แต่หากสัญญาจ้างครบกำหนด ส่วนราชการก็อาจพิจารณาไม่ต่อสัญญาจ้างก็ได้

## สรุป

นับตั้งแต่ปี 2547 ที่ราชการไทยได้นำระบบพนักงาน ราชการอันเป็นระบบการจ้างบุคคลมาปฏิบัติงานในส่วนราชการ แบบมีกำหนดระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการจ้างที่ชัดเจน ส่งผลให้รูปแบบการจ้างงานในภาคราชการมีความหลากหลายขึ้น สิ่งสำคัญก็คือการที่ส่วนราชการสามารถพิจารณาจ้างบุคคลเพื่อ มาปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับภาระงานจริงได้ดียิ่งขึ้น (จ้างได้เมื่อมีงาน และเลิกจ้างได้เมื่อหมดงาน) โดยในปี 2556 นี้ สำนักงาน ก.พ. ในฐานะฝ่ายเลขานุการ คพร. กำลังดำเนินการสำรวจผล และเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการพิจารณา จัดทำข้อเสนอในการพัฒนากลไกระบบพนักงานราชการให้ เหมาะสมและเกิดประโยชน์ในเบื้องต้น ดังนี้ □